

## Curriculum Vitae Frank Leguijt

Drs. F. (Frank) Leguijt MMC  
Wipstrikkerallee 55  
8023 DT Zwolle  
Tel. 06 21 524 536  
f.leguijt@kpnmail.nl



### Profiel

- Snel analytisch inzicht in complexe situaties en problemen, vermogen veelsoortige informatie en vooral inzichten/belangen van organisatie en professionals af te stemmen en te integreren.
- Ontwikkelt ideeën en formuleert strategisch beleid zoveel mogelijk in operationele doelstellingen.
- Plant en organiseert met oog voor mogelijkheden, voorwaarden en beperkingen. Als practicus resultaatgericht.
- Motiveert mensen voor ambitieuze, realistische doelstellingen en coacht hen daarbij. Ervaring met mediation.

### Ervaring als adviseur, (interim-)manager en anderszins

#### ○ **Leguijt Advies, beleid & organisatie, vanaf 2003 tot heden**

Kenmerkende opdrachten en voorbeelden die in de afgelopen vijftien jaar zijn uitgevoerd:

- *Beleidsontwikkeling, samenwerking van medische groepen* – karakter: advies/begeleiding, voorbeelden: opzet centrum voor kanker van het spijsverteringskanaal (GIOCA, AMC) en regionale samenwerking GI-chirurgen; positie chirurgische specialismen kinderziekenhuis; advies positionering en organisatie oncologisch centrum topklinisch ziekenhuis.
- *Samenwerking/alliantie van ziekenhuizen en/of specifieke medische functies* – karakter: advies/'hands-on' uitvoering; voorbeelden: medisch bedrijfsplan als kerndocument bij overname Havenziekenhuis door Erasmus MC; beoogde alliantie VUmc / Slotervaart-ziekenhuis; samenwerkingsmodel Hartchirurgie AMC/VUmc/OLVG; Neurochirurgisch Centrum Amsterdam (AMC, VUmc).
- *Marktanalyses* – karakter: analyseren informatie voor belangrijke beleidskeuzes; voorbeelden: strategische heroriëntatie Ziekenhuisgroep Twente; beleidsbepaling o.a. Oogheelkunde, Plastische Chirurgie (VUmc), kinderchirurgische specialismen, GIOCA.
- *Overige adviesopdrachten en interim-management*; voorbeelden: ontwerp honorarium verdeelmodel; strategisch beleidsplan & interim-directeur Stichting Werkgroep Infectiepreventie; strategische doorlichtingen transmurale of ketenzorg.

Bij dit CV is een lijst van *referentieopdrachten* gevoegd. Een compleet overzicht is gepubliceerd op de website ([www.Leguijtadvies.nl/opdrachten](http://www.Leguijtadvies.nl/opdrachten)).

#### ○ **Manager Divisie Beschouwend (1998-2003) en Divisie Vrouw kind zenuw (2001-02), Groene Hart Ziekenhuis, Gouda**

In dual management met medisch manager verantwoordelijk voor kwaliteit, productie en budget van de divisie. GHZ-brede aandachtsvelden als lid MT: transmurale zorg en zorgvernieuwing, contacten IGZ, overleg zorgverzekeraars en herstructureren/uitbreiden IC.

- **Manager Medisch Ondersteunend Centrum (1997-98) en hoofd Medisch Ondersteunende Dienst (1992-96), Meander MC/Ziekenhuis Eemland, Amersfoort**  
Hoofdlijn: als lid MT mede ontwikkelen van ziekenhuis naar een geïntegreerd medisch-specialistisch vanuit een traditionele dienstenstructuur. Ziekenhuis brede projecten: integreren van locatieafdelingen laboratoria, paramedici, apotheken en radiologie; taakverdeling en concentratie medische specialismen; rapporteur vertrouwenscommissie over bestuurscrisis.
- **Adviseur voorzitter Raad van Bestuur (1988-91), interim-divisiemanager (1990), beleidsadviseur Sociaal Beleid & Organisatie (1984-87), Academisch Medisch Centrum**  
Belangrijkste projecten: ontwikkelen Medisch Profiel AMC (strategisch beleidsdocument), organisatieadviseur bij invoeren divisiestructuur + stafdiensten; projectmanager centrum voor IVF; reorganisatie/integratie 'WG/BG in AMC', o.a. begeleiden reorganisatie diverse vakgroepen en liaisonfunctie met medische faculteit.
- **Projectadviseur Universiteit van Amsterdam (1979-1984)**  
Achtereenvolgens: evaluatieonderzoek bestuursstructuur universiteit; onderzoek beleid UvA m.b.t. tijdelijk wetenschappelijk personeel; secretaris project reorganisatie medische faculteit inhuizing AMC.

#### Opleiding

2004-2005 - Postdoctorale opleiding management consultancy (PDO-MC), Vrije Universiteit Amsterdam.

1984-2002 - Cursussen en management development in onder meer financieel management, bedrijfskunde, kwaliteitsmanagement, conflicthantering/mediation, epidemiologie/klinisch wetenschappelijk onderzoek.

1974-1983 - Doctoraal politieke en sociale wetenschappen aan de Universiteit van Amsterdam.

1968-1974 - Gymnasium bèta aan het Zaanlands Lyceum te Zaandam.

*Nevenactiviteiten:* plaatsvervangend voorzitter Universiteitsraad, lid commissie Academische Raad, bestuurslid ASVA, bestuur studievereniging Machiavelli.

#### Personalia

Geboren te Assendelft (N-H), 31 augustus 1956. Geregistreerd partnerschap.

November 2018

## 1. Samenwerking/alliantie van ziekenhuizen en/of specifieke medische functies

Havenziekenhuis en Erasmus MC, o.a. medisch bedrijfsplan en melding NMa (ACM) (2005)  
Referenties: Prof. Dr. C. Breederveld, destijds RvB Havenziekenhuis; Dr. W. Geerlings, destijds lid RvB Erasmus MC

Beoogde alliantie VUmc en Slotervaart ziekenhuis (2006-2007)

Referenties: drs. E.B. Mulder, destijds vz. RvB VUmc; drs. J. van der Velden, hoofd S&B VUmc

Ziekenhuisgroep Twente: fusie locatiemaatschappen Neurologie (2007), IC (2007), Cardiologie (2008, gestaakt), Dermatologie (2011). Referenties: Mw. Mr. A.J. van Praag, directeur zorg/secretaris RvB; Dr. A.C. Van Alphen, destijds RvB ZGT

Ontwikkeling en profiel Neurochirurgisch Centrum Amsterdam VUmc en AMC (2009-10)

Referenties: Prof. Dr. W.P. Vandertop, hoofd Neurochirurgie AMC en VUmc; Prof. Dr. M. Dzoljic, destijds lid RvB AMC; Prof. Dr. J.J. Heimans, destijds voorzitter divisiebestuur VUmc

Planvorming integratie Cardiothoracale Chirurgie AMC, VUmc en OLVG (2007)

Referenties: Rvb's betrokken ziekenhuizen, drs. G.C. Grift, destijds directeur concernstaf AMC

Samenwerking afdelingen Urologie in kader van Alliantie VUmc en AMC (2012). Referenties: Prof. Dr. R.J.A. van Moorselaar, afdelingshoofd VUmc; Prof. Dr. J.J.M.C.H. De la Rosette, idem AMC

## 2. Beleidsontwikkeling en/of (externe) samenwerking medische groepen

Gastro-intestinaal oncologisch centrum Amsterdam AMC, formule samenwerking/programma GIOCA (2007-08). Referenties: Prof. Dr. D.J. Gouma, destijds hoofd Chirurgie; Prof. Dr. M. Levi, destijds hoofd Interne Geneeskunde; drs. G.C. Grift, directeur concernstaf AMC

Regionale samenwerking gastro-intestinale chirurgie AMC/OLVG (2008)

Referenties: Prof. Dr. D.J. Gouma, destijds hoofd Chirurgie AMC en Dr. M.F. Gerhards, chirurg OLVG

Kinderchirurgische specialismen AMC, positionering en samenwerking in EKZ (2009)

Referenties: Prof. Dr. M. Dzoljic, destijds RvB AMC; Prof. Dr. H.S.A. Heymans, emeritus Hoofd EKZ

Ontwikkeling en profilering afdeling Plastische Chirurgie VUmc (2009-10)

Referenties: Prof. Dr. M.J.P.F. Ritt, hoofd PRC VUmc; Mw. Drs. D. Bonink, clustermanager VUmc

Strategische externe samenwerking Chirurgie (2010), resp. Verloskunde (2011) Waterlandziekenhuis

Referentie: drs. J.H.L. Jansen, destijds Raad van Bestuur Waterlandziekenhuis

Rompstructuur Kindergeneeskunde t.b.v. ontwikkeling vrouw kind centrum VUmc (2011)

Referentie: Prof. Dr. J.B. Van Goudoever, hoofd Kindergeneeskunde VUmc & AMC

Strategisch beleidsplan Laboratorium Medische Microbiologie Amphia Ziekenhuis (2013), actualisatie (2015). Referentie: Prof. Dr. J.A. Kluytmans, arts-microbioloog

Advies over toekomst positionering en organisatie Oncologisch Centrum Isala (2014). Referentie: Mw. Dr. A.H. Honkoop, vz. Bestuur Oncologielcommissie, R.A Thieme Groen, arts, toen lid RvB Isala

Adviseren cardiologen Martiniziekenhuis over opzetten structuur t.b.v. 'Cardiologie in de 1<sup>e</sup> lijn' + positiebepaling cardiologen t.o.v. MSB (2018). Referentie: mw. dr. C.A. Geluk, medisch coördinator

## 3. Marktanalyses

Ziekenhuisgroep Twente, onderdeel van strategische heroriëntatie; i.s.m. Hein Griffioen (2005-06)  
Referenties: Mw. Mr. A.J. Van Praag, directeur zorg/secretaris RvB; Dr. A.C. Van Alphen, RvB ZGT

Oogheelkunde VUmc, t.b.v. beleidsbepaling afdeling/divisie (2010)

Referenties: Prof. Dr. P.J. Ringers, destijds hoofd Oogheelkunde VUmc, nu MUMC+; Mw. Drs. D. Bonink, destijds manager bedrijfsvoering cluster II VUmc

#### 4. Overige opdrachten

Advies over publicatie van Standaarden Nederlands Huisartsen Genootschap (NHG) (2003)

Referentie: Prof. Dr. W.J.J. Assendelft, hoofd Richtlijnen en wetenschapsbeleid NHG

Begeleiden fusie GGD'en in Gelderland; i.s.m. Röselaers Management Consultants (2003-04)

Referentie: drs. L.F.L. de Vries, later directeur GGD Nederland

Strategisch plan transmurale zorg regio Gelderse Vallei (2004)

Referentie: Mw. Drs. N.W. Zeller, destijds lid RvB Ziekenhuis Gelderse Vallei

Herpositionering facilitair bedrijf in algemeen ziekenhuis (2006)

Referentie: P. Coolegem, destijds directeur facilitair bedrijf Groene Hart Ziekenhuis

Strategische doorlichting afdeling transmurale zorg van ziekenhuis & thuiszorg regio Twente (2007)

Referentie: Mw. Dr. H. Klopper, destijds directeur zorg ZGT

Kwartiermaker t.b.v. hoofd beleidsontwikkeling Nederlandse Rode Kruis (2011)

Referentie: Mw. Drs. H. van Sambeek, lid MT

Ontwikkelen honorariumverdeelmodel t.b.v. Stafmaatschap Slingelandziekenhuis (2011); i.s.m.

Douwe de Vries (Raadgevers Kuijkhoven) en Jos Röselaers (RMC)

Referentie: K.C.A. Van Engelenhoven, chirurg, voorzitter Medische Staf Slingelandziekenhuis

Bindend advies in geschil Medisch Specialistisch Bedrijf en RVE Reumatologie (2015).

Strategisch beleidsplan Stichting Werkgroep Infectie Preventie; externe samenwerking, financiering, governance e.d. (2011-14)

Referenties: Prof. Dr. J. Kluytmans, Dr. G.J.H.M. Ruijs, voorzitters Bestuur Stichting WIP

Projectadviseur Federatie Medisch Specialististen: project Realisatie Individualisering Opleiding, onderdeel bedrijfsvoering & incentives (2015-2016)

Referentie: drs. R. v.d. Berg, projectleider RIO

Directeur a.i. Stichting Werkgroep Infectie Preventie (2014 tot -voorgenomen- ontbinding 2017)

Referentie: leden Bestuur Stichting WIP.

Zwolle, oktober 2018